



**NIBIO**

NORSK INSTITUTT FOR  
BIOØKONOMI

## Årsberetning NIBIO 2021

ÅRSBERETNING NIBIO | 2021





# Innholdsfortegnelse

1	Leders beretning.....	3
2	NIBIOs virksomhet .....	5
	2.1 NIBIO og samfunnsoppdraget .....	5
	2.2 NIBIOs organisasjon.....	6
	2.3 Utvalgte hovedtall .....	7
	2.3.1 Nøkkeltall – økonomi .....	7
	2.3.2 Utvalgte volumtall (om NIBIOs virksomhet) .....	9
3	Årets aktiviteter og resultater .....	12
4	Årsregnskap .....	14
	4.1 Ledelseskommentarer til Årsregnskap 2021 .....	14
	4.2 Resultatregnskap .....	15
	4.3 Balanse .....	16



*Fruktblomstring i Hardanger. Foto: Oddmund Frøynes*

# 1 Leders beretning

NIBIO kan se tilbake på et år med svært solide resultater, både faglig og økonomisk. Instituttet har levert på sitt omfattende samfunnsoppdrag, og framstår ved inngangen til 2022 som et robust institutt - godt rustet til å ta fatt i de mulighetene som ligger foran oss.

NIBIO har selvsagt som de fleste andre vært sterkt preget av koronasituasjonen også i 2021. I denne situasjonen har fokus vært på mest mulig normal drift, parallelt med å ivareta hensynet til alle ansattes trygghet og behov for øvrig. Tydelige rammer, kombinert med stor grad av situasjonstilpassa fleksibilitet har derfor vært førende.

De ansatte i NIBIO har også i 2021 vist en enestående tilpasningsevne og vilje til å finne gode løsninger i en uvant arbeidssituasjon. For å opprettholde noenlunde normal drift har det vært avgjørende at våre administrative og tekniske systemer har vært operative hele tiden. Ikke minst har det vært viktig at de omfattende IKT-systemene har fungert tilnærmet uten problemer for brukerne i NIBIO. Instituttet har tilpasset seg den digitale hverdagen på en god måte. Dette har også gitt muligheter for god samhandling og involvering i en desentralisert organisasjon som NIBIO. Det har også bidratt til effektiv samhandling med eksterne aktører, det være seg i møter eller seminarer. Likevel er det ikke til å unngå at deler av prosjektaktiviteten har blitt rammet. Dette gjelder først og fremst internasjonale prosjekter, særlig der man er avhengig av fysisk tilstedeværelse som for eksempel i Afrika, India og Kina.

Det faglige mangfoldet i NIBIO treffer mange av de viktige spørsmålene som står på dagsorden nasjonalt og internasjonalt, og gir dermed instituttet solide kontaktflater til mange aktører i samfunnet. Dette manifesteres gjennom en omfattende prosjektportefølje, med rundt 1550 løpende prosjekter. Prosjektene representerer en stor faglig spennvidde i mange ulike markedssegmenter regionalt, nasjonalt og internasjonalt. Dette har vi redegjort for i rapportens kapittel 3. I 2021 har det vært stort engasjement med prosjektutvikling og søknader til ulike utlysninger i Norges forskningsråd (NFR) og EUs nye rammeprogram Horisont Europa. Tilslagene i de nasjonale utlysningene er på akseptabelt nivå. Tilbakemeldingene så langt tyder også på gode tilslag i EU. Om lag 50 % av NIBIOs inntekter er akkvisisjonsbasert, noe som innebærer en årlig nyanskaffelsesverdi på rundt 150 millioner kroner. NIBIO øker sine oppdragsinntekter i 2021, i tråd med de ambisjonene som er satt i strategisk plan.

Regionene er viktige for NIBIO, og det satses målrettet for å styrke vår posisjon. Våre enheter landet rundt gir instituttet en unik posisjon for å ta del i de omstillingsprosessene samfunnet skal gjennom og den verdiskaping som skal skje med utgangspunkt i det norske ressursgrunnlaget. Vi utvikler vår aktivitet i det blå-grønne segmentet gjennom satsningen i Nordland og Bodø, og med etableringen av en ny avdeling innen biomarin verdiskaping. Etableringen i Steinkjer er i rask utvikling med mange nyansettelser og det er sikret forsøksarealer gjennom langsiktig leie av Tuv prestegård.

NIBIOs statsoppdrag (kunnskapsutviklingsmidlene) gir instituttet en unik posisjon i samfunnet. Statsoppdraget setter NIBIO i stand til å ivareta beredskap på viktige områder, og sikrer kapasitet til å yte kunnskapsstøtte både for næringene og til viktige prosesser i forvaltningen både nasjonalt og regionalt. Det dreier seg om systematisering og tilgjengeliggjøring av kunnskap i form av kart, statistikk, analyser og annen faglig formidling. NIBIO legger stor vekt på å sikre høy kvalitet på leveransen og på dokumentasjon av samfunnsnytte.

Det skjer for tiden en betydelig fornyelse i NIBIO. På flere fagområder er vi midt inne i et generasjonsskifte. Dessuten øker vi FoU-kapasiteten på noen områder, blant annet innen skogområdet. Det gjør at vi gjennom de to siste årene har hatt en samlet nyrekruttering på nesten 150 personer i NIBIO. Dette er i seg selv krevende, og i særdeleshet med hjemmekontor som

normalsituasjon. Om lag 70 av de nyansatte i NIBIO de siste to årene har utenlandsk bakgrunn, noe som bidrar til mangfold og interessante faglige nettverk til mange forskningsmiljøer i andre land.

NIBIO er opptatt av mangfold og vi legger vekt på å tilby et arbeidsmiljø med inkludering, likeverd og muligheter for alle. Det er en jevn kjønnsfordeling i NIBIO når alle ansatte sees under ett, 54 % menn og 46 % kvinner. Mellomledernivået er om lag likefordelt. Det arbeides målrettet for å øke andelen kvinner med godkjent seniorforsker bedømmelse.

NIBIO mottok også for regnskapsåret 2021 ren revisjonsberetning fra Riksrevisjonen. Dette viser at NIBIO har systemer og prosedyrer som sikrer god oppfølging og god kontroll på instituttets økonomi. Det bekrefter at det var riktig å gjeninnføre det opprinnelige prosjektstyringssystemet i 2019. Riksrevisjonen gjennomførte i 2020 en forvaltningsrevisjon av NIBIO. Ledelsen har i dialog med Landbruks- og matdepartementet (LMD) lagt rammer for å følge opp anbefalingene om tydeligere mål og resultatstyring av NIBIOs samlede virksomhet.

NIBIO leverer et godt økonomisk resultat for 2021. Regnskapet viser et overskudd i oppdragsvirksomheten på 10,127 millioner kroner som i sin helhet settes av i instituttets virksomhetskapital. NIBIO framstår ved utgangen av 2021 med en robust og ryddig økonomi. Etter mange år med svært presset økonomi, er det nå handlingsrom for å fornye en del virksomhetskritisk infrastruktur. Her har vi et stort etterslep. Våre ambisjoner er å benytte dette handlingsrommet til å gjøre NIBIO til et mer konkurransedyktig og attraktivt institutt.

I 2021 produserte NIBIO om lag 350 artikler poenggivende vitenskapelige tidsskrifter. Antallet er på nivå med det historiske toppnivået i 2020, men med 15 % økt uttelling i form av publikasjonspoeng. Utstrakt sampublisering med andre forskere nasjonalt og internasjonalt viser stor kontaktflate. Det er levert over 200 fagrappporter innen et bredt spekter av problemstillinger. Foredragsaktiviteten og deltagelse i ulike arrangementer er omfattende tross pandemien, med over 800 innlegg og presentasjoner. NIBIO er godt synlig i mediebildet, med 4600 registrerte oppslag i 2021.

2021 har vært nok et spesielt år for ansatte i NIBIO. Styret er imponert over, og takknemlig for den store innsatsen som er lagt ned og de ansattes evne til å håndtere en vedvarende situasjon som ingen var forberedt på skulle komme. Styret og ledelsen takker de ansatte og de ansattes organisasjoner for god innsats og godt samarbeid – til beste for NIBIO og det viktige samfunnsoppdraget vi har.

Bergen / Ås, 11. mars 2022



Victor Norman  
Styreleder



Nils Vagstad  
Adm. direktør

## 2 NIBIOs virksomhet

### 2.1 NIBIO og samfunnsoppdraget

NIBIO er et forvaltningsorgan med særskilte fullmakter, underlagt Landbruks- og matdepartementet (LMD). NIBIO har et eget styre som er oppnevnt av LMD. Styret er NIBIOs øverste organ og består av sju medlemmer. Styrets leder er Victor Norman og det øvrige styret består av Kirsten I. Værdal (nestleder), Arne Rørå, Christel Elvestad, Astrid Rømuld, Ingunn M. Vågen og Erling Meisingset.

NIBIO skal være det nasjonalt ledende forskningsinstituttet for utvikling av kunnskap om bioøkonomi.

NIBIO skal bidra til matsikkerhet, bærekraftig ressursforvaltning, innovasjon og verdiskaping innenfor verdikjedene for mat, skog og andre biobaserte næringer. NIBIO skal levere forskning, forvaltningsstøtte og kunnskap til anvendelse i nasjonal beredskap, forvaltning, næringsliv og samfunnet for øvrig.

NIBIO skal kombinere en rolle som innovativ aktør i stadig mer konkurranseutsatte oppdragsmarkeder med rollen som langsiktig leverandør av forvaltningsstøtte og beredskapsoppgaver. NIBIO skal utvikle et godt og formålstjenlig samarbeid med andre forskningsinstitutter, universiteter og høyskoler.

NIBIO er til stede i og for hele landet. Den regionale strukturen er et viktig fundament for vårt store samfunnsoppdrag, og gir grunnlag for god samhandling med viktige samfunnsaktører landet rundt. NIBIO skal også være internasjonalt konkurransedyktig. Omfattende internasjonalt samarbeid bidrar til å sikre at vi er i forskningsfronten og at Norge får tilgang til det fremste som finnes av kunnskap.

NIBIO vedtok i 2019 en ny strategisk plan som følges opp gjennom konkrete tiltak. Tiltakene skal støtte opp om vårt samfunnsoppdrag, og slik sett også bidra til at vi svarer opp de tre delmålene som er satt for vår virksomhet.

Høy forskningskvalitet sikres gjennom strategisk tilnærming for å øke både kvantiteten og kvaliteten på internasjonale forskningspublikasjoner, tett forskningssamarbeid med komplementære forskningsmiljøer i inn og utland og på tvers i NIBIO, samarbeid med ulike universitetsmiljøer om utdanning av egne master-, PhD- og postdocs, nær kontakt med forvaltning og næring, og rekruttering av høyt kvalifiserte forskere og teknisk personell innen de aktuelle fagfeltene.

Fokus på forskningsetikk er et viktig element i arbeidet for å sikre høy forskningskvalitet. Det etiske arbeidet ved NIBIO er lagt opp i samsvar med forskningsetikkloven. Instituttet har etablert et Etisk råd og fastlagt retningslinjer for behandling av mulige brudd på anerkjente forskningsetiske normer. I tillegg til lovpålagte krav har instituttets styre vedtatt etiske retningslinjer, som dekker alle etiske sider ved instituttets virksomhet. Akademisk frihet, rolleforståelse, ansvar og kvalitetssikring har fått stor oppmerksomhet også i 2021.



## 2.2 NIBIOs organisasjon

Per 31.12.2021 hadde NIBIO 691 ansatte. Vitenskapelige ansatte utgjør den største ansattgruppen, 335 (48 %), dernest øvrige fagansatte, 229 (33 %).

Instituttet er organisert i fem faglige divisjoner og fire sentrale stabsenheter.

De fem fagdivisjoner er: Matproduksjon og samfunn, Bioteknologi og plantehelse, Skog og utmark, Miljø og naturressurser og Kart og statistikk. Divisjonene har til sammen 31 underliggende avdelinger. I tillegg fire stabsfunksjoner: Forskning, kommunikasjon, organisasjon og økonomi.

Rammen for NIBIOs FoU-aktiviteter er bioøkonomi og sirkulærøkonomi, som integrerer matsikkerhet, bærekraftig ressursforvaltning, innovasjon og verdiskaping innenfor verdikjedene for mat, skog og andre biobaserte næringer. NIBIO er et tverrfaglige FoU miljø, med stor bredde innen biologi og naturvitenskap kombinert med økonomi og samfunnsfag, og teknologi.

NIBIO er lokalisert 15 steder i landet. Hovedkontoret er lokalisert i Ås og i tillegg holder NIBIO til på: Svanhovd, Tromsø, Bodø, Tjøtta, Steinkjer, Trondheim, Tingvoll, Fureneset, Ullensvang, Bergen, Særheim, Landvik, Apelsvoll, Oslo.

NIBIO har i tillegg utviklet ulike sentre innenfor ulike tematiske områder. Disse er:

- Senter for presisjonsjordbruk
- Senter for presisjonsskogbruk
- Centre for International Development
- Senter for Sider og Frukt (Ullensvang)
- Senter for arktisk landbruk (Tromsø)



*Målinger fra Landsskogstakseringen viser at det blir stadig mer død ved i Norge. Foto: John Yngvar Larsson*

## 2.3 Utvalgte hovedtall

Dette kapitlet gir oversikt over utvalgte hovedtall for NIBIO, herunder nøkkeltall i form av økonomiske størrelser og utvalgte volumtall som sier noe om NIBIOs virksomhet.

### 2.3.1 Nøkkeltall – økonomi

#### **Inntekter**

NIBIOs samlede inntekter i 2021 var 764,5 millioner kr. Driftskostnadene utgjorde 754,1 millioner kr. NIBIO har på bakgrunn av dette et resultat av årets aktiviteter på 10,1 millioner kr, som i sin helhet er tilhørende oppdragsvirksomheten, og disponert mot virksomhetskapitalen.

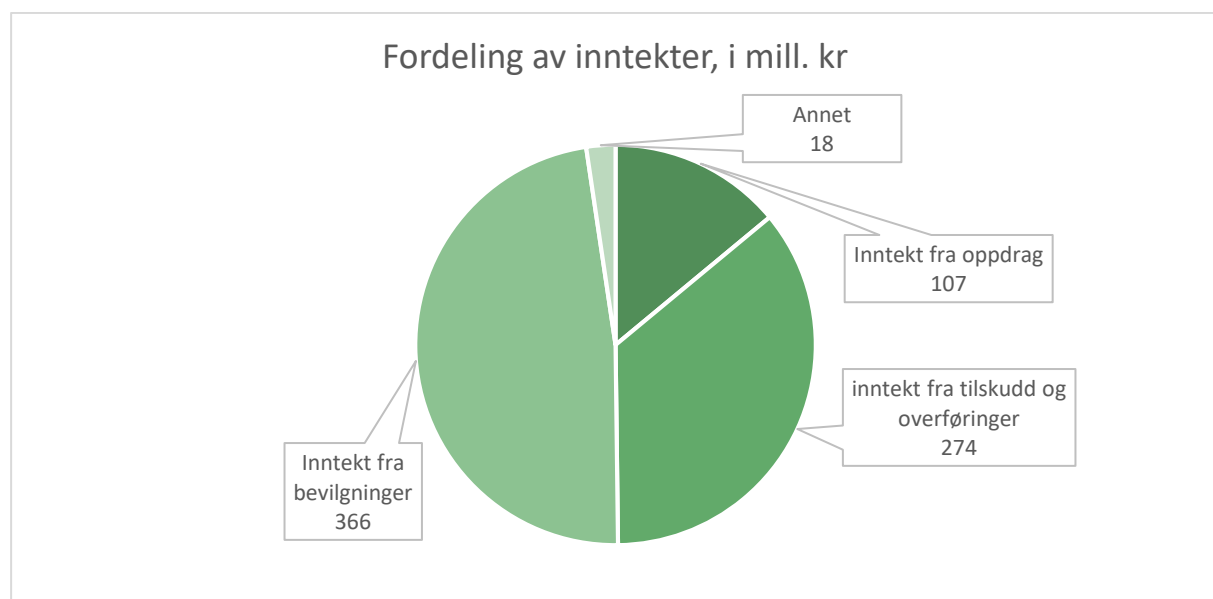
All aktivitet i NIBIO er organisert i prosjekter, og i 2021 hadde NIBIO 1550 prosjekter.

Driftsinntektene på 764,5 mill. kr fordeler seg slik etter fagområde og inntektskategori:

Driftsinntekter fordelt på fagområder/fagdivisjon:

<b>Divisjon</b>	<b>Bevilgning</b>	<b>Oppdrag, tilskudd, annet</b>	<b>Totalt</b>
Matproduksjon og samfunn	56,3 36 %	102,2 64 %	158,5 100 %
Skog og utmark	69,0 48 %	74,2 52 %	143,2 100 %
Bioteknologi og plantehelse	65,4 47 %	73,0 53 %	138,5 100 %
Miljø og naturressurser	47,5 39 %	74,7 61 %	122,2 100 %
Kart og statistikk	98,4 73 %	36,3 27 %	134,7 100 %
Staber inkl. Eiendom	29,6 44 %	37,9 56 %	67,5 100 %
<b>Sum driftsinntekt</b>	<b>366,2 48 %</b>	<b>398,3 52 %</b>	<b>764,5 100 %</b>

Driftsinntekter fordelt på inntektskategori:



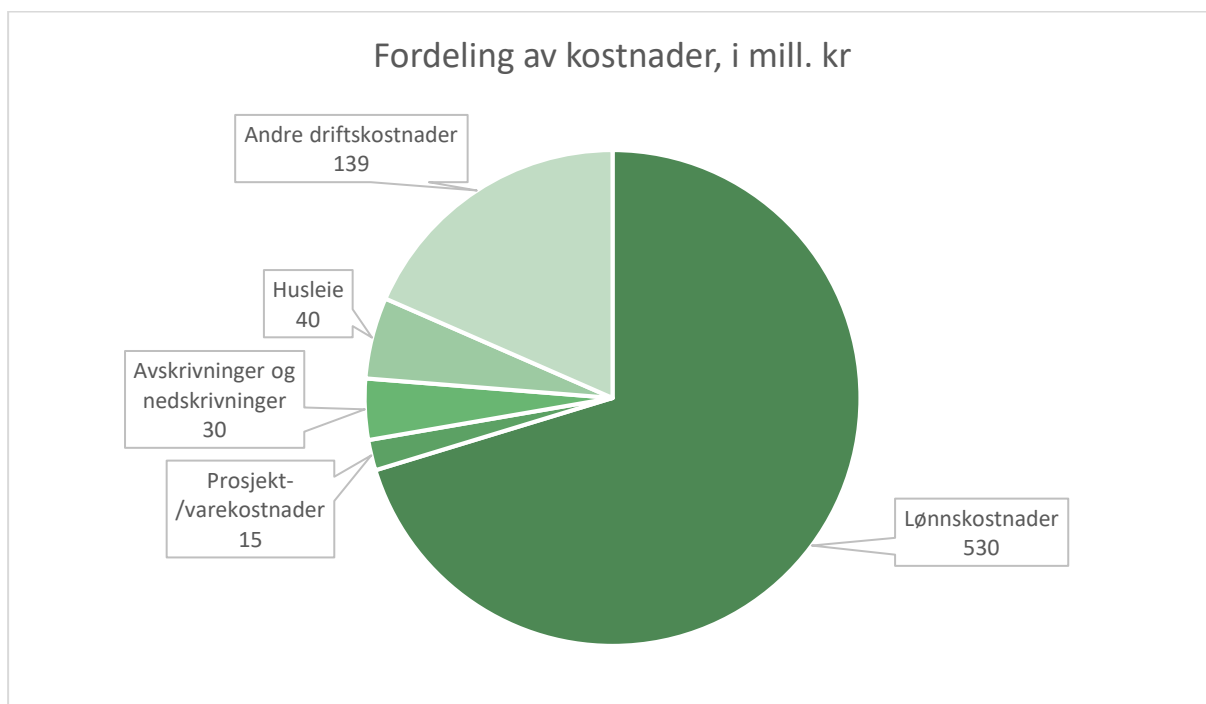


Inntektene i kategorien «Annet» består i hovedsak av leieinntekt fra fast eiendom, salg av frø, og salg ved NIBIOs konferansesenter på Svanhovd.

### **Kostnader**

De samlede driftskostnadene i 2021 utgjorde 754,1 millioner kr. Lønnskostnaden er den største kostnaden i NIBIO med 530 mill. kr, og tilsvarer om lag 70 % av de totale driftskostnadene. Prosjekt-/varekostnader knyttet seg utelukkende til leverandørkostnader i oppdragsprosjekter og utgjorde 2 % av de samlede driftskostnadene i 2021. Øvrige driftskostnader er vist i figur og tabell nedenfor:

Driftskostnader 754,1 millioner kroner fordeler seg slik:



Løk er den tredje mest brukte grønnsaken i Norge. Foto: Morten Günther



## 2.3.2 Utvalgte volumtall (om NIBIOs virksomhet)

### **Antall ansatte i NIBIO**

Tabellene nedenfor viser utviklingen i antall ansatte, antall årsverk, samt kjønnsfordelingen i NIBIO.

Antall ansatte i NIBIO 2017-2021, fordelt på kjønn:

Ansatte	2017 Sum	2018 Sum	2019 Sum	2020 Sum	2021 Sum	I % av totalen	2021 Menn	2021 Kvinner	Kvinner i %
Sum	692	690	683	695	691	100	371	320	46

Antall ansatte pr. 31.12.2021. Gjelder personer i aktiv lønn pr. dato.

Antall årsverk i NIBIO 2017-2021, fordelt på kjønn:

Avtalte årsverk	2017 Sum	2018 Sum	2019 Sum	2020 Sum	2021 Sum	I % av totalen	2021 Menn	2021 Kvinner	Kvinner i %
Sum	633	635	629	644	637	100	343	294	46

Avtalte årsverk. Ansatte justert i forhold til stillingsprosent pr. 31.12.2021. Gjelder personer i aktiv lønn pr. dato.

NIBIOs samlede antall utførte årsverk etter KMDs definisjon var totalt 640 i 2021, mot 637 i 2020.

Antall faglige årsverk per rene administrative årsverk utgjorde 6,2 for 2021. Dette er på samme nivå som i 2020.



Demonstrasjon av ugrasrobot under teknologidagen på Apelsvoll. Foto: Morten Günther

## **HMS i NIBIO**

Det totale sykefraværet i NIBIO var 4,0 % i 2021 som er målet NIBIO har for sykefravær. Alle enheter i NIBIO ble resertifisert som Miljøfyrtårn i løpet av 2021. Miljøfyrtårn er en ordning som har standard og kvalitet på linje med internasjonale merkeordninger som EMAS og ISO 14001. NIBIO har i 2021 registrert sju uønskede hendelser kategorisert som personskader.

Mål om gode arbeidsfelleskap, oppmerksomhet rettet mot ny arbeidshverdag og (ytre) miljø ble etablert som fokusområder for 2021. Felles mål for risikovurdering med redefinerte områder innen HMS og ytre miljø bidrar til enhetlig rapportering slik det kreves av Stiftelsen Miljøfyrtårn.

## **Vitenskapelige publikasjoner**

Tabellen nedenfor viser utviklingen i antall vitenskapelige - fagfelleverderte og poenggivende publikasjoner for NIBIO. Antallet varierer som forventet noe fra et år til et annet, for eksempel avhengig av oppstart og avslutning av store prosjekter.

Noen hovedkommentarer for 2021:

Antall vitenskapelige publikasjoner er 346 stk. noe som er 8 % høyere enn langtidsgjennomsnittet (2016-2020). Det er en særlig stor økning i antall nivå-2 publikasjoner som oppviser en økning med hele 60 % i 2021. Dette medfører også at publikasjonspoengene i 2021 er 'all-time-high' (nesten 25 % over tidligere snitt). Antall publikasjonspoeng per forskerårsverk var 0,99 i 2021, hvilket er langt over gjennomsnittet for hele instituttsektoren.

### **Vitenskapelig publisering 2016-2021:**

<b>Indikatorer</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Snitt 2016-20</b>	<b>2021</b>
Antall publikasjoner	317	351	305	275	358	321,2	346
Hvorav antall nivå 2- publikasjoner	44	43	46	41	52	45,2	72
Publikasjonspoeng	243,6	281,8	235,9	212,5	274,3	249,62	310,1
Publikasjonspoeng/FÅV	0,78	0,87	0,75	0,68	0,89	0,79	0,99

Tall hentet fra Cristin 22.02.2022. <https://www.cristin.no/statistikk-og-rapporter/nvi-rapportering/index.html>

## **Annen formidling**

Ved siden av vitenskapelig publisering, formidler vi resultater fra den omfattende faglige produksjonen til ulike brukergrupper, som for eksempel offentlig forvaltning og næringsliv. Det skjer gjennom mange ulike populærvitenskapelige kanaler. Tabellen nedenfor viser et utvalg av de viktigste publiseringsskanalene.

#### Øvrig vitenskapelig og populærvitenskapelig formidling i NIBIO:

Kanaler	Antall 2020	Antall 2021
Fagbøker, lærebøker eller andre selvstendige utgivelser	6	3
Kapitler eller artikler i fagbøker, lærebøker konferanserapporter, fagtidsskrift	109	85
Rapporter i egen rapportserie	181	210
Rapporter i ekstern rapportserie	21	36
Rapporter til oppdragsgiver (konfidensielle sluttrapporter)	2	6
Vitenskapelige foredrag, fremleggelse av paper/poster	138	186
Faglige foredrag, populærvitenskapelige artikler og foredrag	704	638
Ledere, kommentarer, anmeldelser, kronikker o.l. publisert i tidsskrift, dagspresse	291	222

Tall hentet fra Cristin 23.02.2022

#### NIBIOs synlighet i media. Antall oppslag av ulike typer i årene 2017-2021:

Type omtale	2017	2018	2019	2020	2021
I media totalt <sup>1)</sup>	3 993	3 970	4 444	4 227	4 603

1) Medieomtale totalt baserer seg på tall fra Infomedia Nyhetsvarsel, og kan ikke direkte sammenlignes fra år til år fordi dette er søk under stadig tilpassing og kalibrering



I 2021 fikk 1,9 millioner sauer, 258 000 storfe, 58 000 geiter og 8 000 hester produksjonstilskudd for å beite mer enn fem uker i utmark. Foto: Kjersti Kildahl



## 3 Årets aktiviteter og resultater

NIBIOs faglige aktivitet skal bidra til et godt kunnskapsgrunnlag for politikktutforming og til å nå hovedmålene i landbruks- og matpolitikken. NIBIOs faglige produksjon og aktiviteter bygger opp under de følgende tre delmålene som er:

### 1) Målrettet bruk av midler til forskning og innovasjon

NIBIO har en omfattende forsknings- og oppdragsportefølje, som understøtter det vedtektsfestede formålet med instituttet. Grunnfinansieringen til NIBIO brukes målrettet gjennom et bredt spekter av insentiver og aktiviteter for å utvikle kompetanse og kapasitet, for å styrke oss i oppdragsmarkedene og for å gjøre oss mer kompetente til å svare ut framtidige kunnskapsbehov. Organisasjonen som helhet satser på forskning og innovasjon, og det er etablert ordninger og systemer for å støtte opp om akkvisisjons- og søknadsarbeid i nasjonale og internasjonale utlysninger. NIBIO er svært aktive opp mot ulike utlysninger i NFR, regionale forskningsfond og FFL/JA. Vi har hatt stor suksess i EUs rammeprogrammer, og gjennom 2021 har vi jobbet aktivt mot utlysninger i Horisont Europa. NIBIO har en løpende FoU-portefølje (tilskudd og oppdrag) på nesten 1200 prosjekter, med et samlet økonomisk omfang på rundt 380 millioner kroner i 2021. Det er stort mangfold i prosjektenes formål og faglige innretning, med relevans for mange ulike samfunnsaktører og interesser lokalt, nasjonalt og internasjonalt. NIBIO dekker hele kunnskapsverdikjeden. Virksomheten spenner følgelig fra grunnforskning og anvendt forskning med brukerorientert fokus, over mot overvåking, kartlegging, utredninger og analyser for et stort antall brukere samt til rene innovasjonsprosjekter. NIBIO har satt som mål å øke oppdragsinntektene, også med tanke på å bygge virksomhetskapital. 2021 viser positive resultater i så måte.

### 2) Kunnskap og kompetanse tilgjengelig for næring og forvaltning

NIBIOs strategiske plan er tydelig på vårt samfunnsansvar som kunnskapsinstitusjon. I dette ligger også en bevisstgjøring på vår rolle overfor næringa, forvaltninga og samfunnet i sin helhet. Vår rettesnor er at kunnskap skal være relevant og nyttig, og at den skal komme til nytte. Vi skal ta ansvar i hele kunnskapsverdikjeden. Bevilgningen til kunnskapsutvikling, formidling og beredskap fra Landbruks- og matdepartementet til NIBIO var i 2021 rettet inn mot seks hovedområder:

Faglig hovedområde	Andel av bevilgningen i 2021
1. Mat- og planteproduksjon	25 %
2. Beredskap, plantehelse og mattrygghet	10 %
3. Skog og utmark	20 %
4. Areal- og genressurser	19 %
5. Kart og geodata	14 %
6. Foretaks-, nærings- og samfunnsøkonomi	12 %

NIBIO arbeider også målbevisst med formidling og kunnskapstransformasjon. Selv om 2021 har vært sterkt preget av koronarestriksjoner, har NIBIO gjennom året arrangert mer enn 40 eksterne seminarer og konferanser. Våre fagfolk har deltatt med over 800 presentasjoner i ulike arrangementer for næringsaktører, forvaltning og organisasjoner. I tillegg er det produsert en rekke artikler i fagblad og populærvitenskapelige tidsskrift. Vår formidling når bredt ut til mange aktører i samfunnet. Stadig flere forskningsprosjekt har brukermedvirkning, blant annet som et ledd i involvering og kunnskapsoverføring. Mange av aktivitetene som er finansiert gjennom Kunnskapsutviklingsmidlene

bidrar med systematisering og tilgjengeliggjøring av kunnskap i form av kart, statistikk, analyser, veiledere og annen brukerrettet formidling. Våre kartbaserte tjenester har en stor brukerflate.

### 3) En effektiv og robust instituttsektor i samspill med andre

NIBIO har jobbet systematisk for å sikre effektiv drift etter fusjonen. Viktige tiltak er:

- Økt profesjonalisering av prosjektarbeidet fra søknad, gjennomføring til sluttrapportering
- Spesialisering av en rekke prosesser og funksjoner gjennomgående i instituttet
- Tett oppfølging av fagområdene og prosjekter i NIBIO utført i divisjonene
- Ansvarliggjøring av divisjonens fag produksjon
- Stimulerende tiltak rettet mot nyansatte og hospiteringsordninger
- Tett oppfølging og rapportering internt og eksternt på prosjekter, inntekter og kostnader
- Investering og utvikling i velfungerende IKT løsninger innen flere områder
- Grundig behovsvurdering ved hver ansettelse

NIBIO skal kombinere rollen som en innovativ aktør i konkurranseutsatte FoU-markeder med rollen som langsiktig leverandør av forvaltningsstøtte og beredskapsoppgaver. Dette fordrer effektivitet, ryddighet og robusthet, - både faglig og økonomisk.

NIBIO har et omfattende samarbeid med andre institutter gjennom konkret prosjektsamarbeid, både nasjonalt og internasjonalt. Dette går fram blant annet av publiseringsstatistikken. NIBIO har også god samhandling med flere nasjonale universiteter, for eksempel Norges miljø- og biovitenskapelige universitet (NMBU) på Ås og Nord Universitet i Steinkjer og Bodø. Dialogen med næringsaktørene innen skogbruk og jordbruk er gode og av stor betydning for NIBIO. Det samme gjelder den regionale forankringen, som legger til rette for viktig samhandling med både næringsaktører og forvaltning landet rundt. Samlet sett har NIBIO omfattende og viktige kontaktflater til svært mange samfunnsaktører, noe som er av stor betydning for utøvelsen av vårt samfunnsoppdrag.

Etableringen av NIBIO i 2015 ble ekstra krevende fordi man i de første årene måtte bruke mye ressurser og oppmerksomhet på interne forhold. Dette gikk i noen grad ut over samfunnsoppdraget og kapasiteten til å bygge og videreutvikle det nye instituttet. Dette til tross, NIBIO er i dag et betydelig sterkere og mer effektivt institutt enn hva vi var ved etableringen for seks år siden.



*Kunnskapen om integrert plantevern har økt siden 2015. Foto: Erling Floistad*

# 4 Årsregnskap

## 4.1 Ledelseskommentarer til Årsregnskap 2021

Årsregnskapet 2021 for NIBIO er utarbeidet i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten, de statlige regnskapsstandardene SRS, rundskriv fra Finansdepartementet, og overordnede retningslinjer og krav fra LMD. NIBIOs driftsinntekter for 2021 er 764 498 345 kr. Driftskostnader utgjør 754 145 645 kr, og netto finansinntekter er - 225 702 kr. NIBIOs årsresultat viser et overskudd på 10 126 998 kr. Dette er netto resultatet fra oppdragsvirksomheten, og er disponert mot opptjent virksomhetskapital. Overskudd framkommer som følge av at det på oppdragsprosjekter er innarbeidet en resultatmargin hvor timepris overstiger kostnader.

Behandling av bevilgnings- og tilskudds prosjekter er i samsvar med SRS 10, og disse inntektene genererer ikke regnskapsmessig resultat for NIBIO.

Bevilgningsrapporteringen på neste side gir oversikt over NIBIOs bevilgninger for 2021 og beholdning på statens konsernkonto per 31.12.21 i Norges Bank.

Inntekt fra bevilgning er redusert med 11,1 mill. kr i 2021, men dette skyldes at det i 2020 ble tatt en nedskrivning på 12 mill.kr på prosjektmodulen i UBW, og beløp var inkludert i bevilgningssinntekt i 2020. I henhold til Statens regnskapsstandard SRS skal ikke avskrivninger/nedskrivninger ha resultateffekt i regnskapet. Bevilgningsinntekter er derfor på samme nivå i 2021 som i 2020. Prosjektinntekter innenfor tilskuddsordningene har økt med 30 mill. kr. Hovedårsakene er økt prosjektinngang og høyere antall timer jobbet med tilskuddsprosjekter. Inntekt fra eksterne oppdrag er økt med 5,8 mill.kr. Totalt er inntekter økt med 28 mill.kr hovedsakelig grunnet god prosjektinngang, økt antall eksterne timer med timeproduksjon, økte timepriser, godt frøsalg, og husleieinntekter.

Driftskostnader har økt med 21,1 mill. kr i 2021, og skyldes økte lønnskostnader og driftskostnader. Økning i lønnskostnader skyldes primært lønnsoppjøret i 2021. Andre driftskostnader har økt med 19,5 mill. kr og økning gjelder i hovedsak husleie, strøm, maskiner og reparasjoner.

Det er i 2021, en økning i ubenyttet bevilgning sammenlignet med 2020, primært gjeldende supplerende tildelingsbrev tildelt NIBIO i 3. Tertial 2021 til eiendom og samlokalisering ÅS.

Inntekter og kostnader er omtalt i kapittelet om nøkkeltall i årsrapportens kapittel 2, og i kapittel 3 under avsnitt effektiv drift og økonomisk robusthet. Omtale av effektiv drift og økonomisk robusthet er nytt for året 2021.

Riksrevisjonen reviderer og bekrefter NIBIOs årsregnskap, og revisjonsberetning publiseres på NIBIOs hjemmesider sammen med årsregnskapet etter 1. mai 2021.

NIBIO forvalter ingen statlige fond, og driver ikke med tilskuddsforvaltning.

Årsregnskapet 2021 for NIBIO, er gjort i økonomisystemet UBW som ble implementert 01.01.2019.

NIBIO følger rapporteringsfrister gitt av Landbruks- og matdepartementet i tildelingsbrev 2021, og virksomhetsinstruks gjeldende fra 1.mars 2021.

Årsregnskapet for 2021 viser bevilgningsrapportering og virksomhetsregnskap med noter. Årsregnskapet gir et dekkende bilde av NIBIOs disponible bevilgninger, og av regnskapsførte kostnader, inntekter, eiendeler og gjeld, i tråd med SRS og DFØ sine føringer.



Victor D. Norman, styreleder



## 4.2 Resultatregnskap

### Resultatregnskap

	31.12.2021	31.12.2020
<b>Driftsinntekter</b>		
Inntekt fra bevilgninger	366 212 784	377 313 182
Inntekt fra tilskudd og overføringer	273 509 072	243 491 013
Inntekt fra oppdrag	106 838 715	101 013 143
Salgs- og leieinntekter	8 034 564	6 375 999
Andre driftsinntekter	9 903 209	8 462 152
<i>Sum driftsinntekter</i>	<i>764 498 345</i>	<i>736 655 489</i>
<b>Driftskostnader</b>		
Prosjekt-/varekostnader	14 550 180	18 692 636
Lønnskostnader	530 029 379	521 533 160
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	29 672 930	20 383 521
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-	12 031 244
Andre driftskostnader	179 893 156	160 369 867
<i>Sum driftskostnader</i>	<i>754 145 645</i>	<i>733 010 428</i>
<b>Driftsresultat</b>	<b>10 352 700</b>	<b>3 645 061</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>		
Finansinntekter	315 671	3 546 071
Finanskostnader	541 373	1 087 996
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>	<i>-225 702</i>	<i>2 458 075</i>
<b>Resultat av periodens aktiviteter</b>	<b>10 126 998</b>	<b>6 103 135</b>
<b>Avregninger og disponeringer</b>		
Avregning bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte)	-	-
Disponering av periodens resultat (til virksomhetskapital)	10 126 998	6 103 135
<i>Sum avregninger og disponeringer</i>	<i>10 126 998</i>	<i>6 103 135</i>



Norge eksporterer og importerer mer mat enn noen gang. Foto: Øyvind Haug, Nortura

## 4.3 Balanse

<b>Balanse</b>		
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>EIENDELER</b>		
<b>A. Anleggsmidler</b>		
<b>I Immaterielle eiendeler</b>		
Programvare og lignende rettigheter	20 078 496	23 573 439
Korrigerings merverdiavgift	-1 146 007	-2 776 938
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>	<b>18 932 489</b>	<b>20 796 500</b>
<b>II Varige driftsmidler</b>		
Husdyr	662 840	662 840
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	10 230 956	8 033 084
Maskiner og transportmidler	11 899 591	7 859 680
Forsøks teknisk utstyr	47 556 348	42 872 702
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	66 435 307	47 256 823
Korrigerings merverdiavgift	-3 346 705	-5 097 503
<i>Sum varige driftsmidler</i>	<b>133 438 336</b>	<b>101 587 626</b>
<b>III Finansielle anleggsmidler</b>		
Investeringer i aksjer og andeler	1 702 395	1 693 895
Andre langsiktige fordringer	1 221 012	400 617
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>	<b>2 923 407</b>	<b>2 094 512</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>155 294 232</b>	<b>124 478 639</b>
<b>B. Omløpsmidler</b>		
<b>I Beholdninger av varer og driftsmateriell</b>		
Beholdninger av varer og driftsmateriell	955 567	1 212 904
<i>Sum beholdning av varer og driftsmateriell</i>	<b>955 567</b>	<b>1 212 904</b>
<b>II Fordringer</b>		
Kundefordringer	67 931 672	49 393 715
Opptjente, ikke fakturerte inntekter (fra oppdragsprosjekter)	10 117 715	11 315 468
Andre fordringer	10 057 992	11 066 546
<i>Sum fordringer</i>	<b>88 107 379</b>	<b>71 775 728</b>
<b>III Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		
Bankinnskudd	417 974 981	392 579 374
Kontanter og lignende	39 690	10 060
<i>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</i>	<b>418 014 671</b>	<b>392 589 434</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>507 077 617</b>	<b>465 578 066</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>662 371 849</b>	<b>590 056 705</b>

<b>Balanse</b>		
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>STATENS KAPITAL OG GJELD</b>		
<b>C. Statens kapital</b>		
<b>I Virksomhetskapi tal</b>		
Opptjent virksomhetskapi tal	37 544 948	27 417 949
<i>Sum virksomhetskapi tal</i>	37 544 948	27 417 949
<b>II Avregninger</b>		
Avregnet bevilgningsfinansiert virksomhet (nettobudsjetterte)	17 630 315	17 630 315
<i>Sum avregninger</i>	17 630 315	17 630 315
<b>III Utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)</b>		
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	152 370 826	122 384 127
Ikke inntektsført bevilgning	214 474 231	186 556 659
<i>Sum utsatt inntektsføring av bevilgning (nettobudsjetterte)</i>	366 845 056	308 940 786
<b>Sum statens kapital</b>	<b>422 020 319</b>	<b>353 989 050</b>
<b>D. Gjeld</b>		
<b>I Avsetning for langsiktige forpliktelse r</b>		
Avsetninger langsiktige forpliktelse r	-	-
<i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelse r</i>	-	-
<b>II Annen langsiktig gjeld</b>		
Øvrig langsiktig gjeld	54 400	54 400
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>	54 400	54 400
<b>III Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	54 315 562	46 667 822
Skyldig skattetrekk	18 778 660	17 093 374
Skyldige offentlige avgifter	21 373 915	25 576 611
Avsatte feriepenge r	47 680 895	46 250 994
Ikke inntektsført tilskudd og overføringer (nettobudsjetterte)	32 695 413	23 603 440
Mottatt forskuddsbetaling (fra oppdragsprosjekte r)	14 980 719	20 436 914
Annen kortsiktig gjeld	50 471 968	56 384 098
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>	240 297 130	236 013 254
<b>Sum gjeld</b>	<b>240 351 530</b>	<b>236 067 654</b>
<b>Sum statens kapital og gjeld</b>	<b>662 371 849</b>	<b>590 056 705</b>



